|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| index | **RANCANGAN PEMBELAJARAN**  **PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN**  **FAKULTAS EKONOMI & BISNIS** | Q |

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| No. Dokumen | **12-2-1.2.06.00** | **Distribusi** | | | | | |
| Tgl. Efektif | 01 Maret 2014 |  |  |  |  |  |  |

**Judul Mata Kuliah :** Manajemen Proyek **Semester :** 6 **Sks :** 3 **Kode: 31074**

**Dosen/Team Teaching :** 1. Dr. Lien Herliani Kusumah MM 4. Hesti Maheswari SE., M.Si

2. Ahmad Sutawidjaya PhD 5. Deva Prudensia Setiawan SE., MM

3. Dr. Aries Susanty ST., MT 6. Ir. Suharyoto MM

**Diskripsi Mata Kuliah :**

* Mata kuliah Manajemen Proyek adalah mata kuliah peminatan manajemen operasional dalam struktur kurikulum program studi S1 Manajemen yang diambil setelah lulus mata kuliah Manajemen Operasional. Mata kuliah ini menguraikan beberapa hal yaitu: Konsep-konsep dan keterampilan yang digunakan oleh para manajer untuk mengusulkan, merencanakan, mengamankan sumber daya, dan memimpin tim proyek untuk dengan sukses menyelesaikan sebuah proyek.

**Kompetensi :**

* Mampu memahami proses manajemen proyek untuk mendapatkan keunggulan kompetitif
* Mahasiswa dapat mengimplementasikan konsep dan teknik-teknik dalam mengelola sebuah proyek

**Pokok Bahasan :** Gambaran Umum Manajemen Proyek

Strategi Organisasi, Struktur Proyek dan Budaya Proyek

Kepemimpinan (Menjadi manajer proyek yang baik)

Seleksi Proyek dan Mengelola Portfolio

Mengembangkan rencana proyek

Mengestimasi waktu dan biaya proyek

Network, estimasi waktu dan jalur kritis, serta mengurangi durasi proyek

Mengelola resiko

Membangun tim proyek, konflik dan negosiasi

Penjadwalan sumber daya dan mengelola tim proyek

Penjadwal proyek : lagging, crashing, dan aktivitas network

Evaluasi dan pengawasan proyek

Audit dan penutupan proyek

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Minggu Ke \*** | **KEMAMPUAN AKHIR YANG DIHARAPKAN \*** | **BAHAN KAJIAN/MATERI PEMBELAJARAN\*** | **BENTUK**  **PEMBELAJARAN\*** | **KRITERIA PENILAIAN**  **(Indikator)\*** | **BOBOT NILAI** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Menyepakati kontrak perkuliahan  Mampu mengenal ruang lingkup manajemen proyek, mengapa belajar manajeman proyek, daur hidup proyek | * Penjelasan kontrak dan system perkuliahan * Gambaran umum manajemen proyek | Contextual Instruction, discovery learning |  |  |
| 2 | Mampu mengetahui perlunya sistem manajemen portfolio proyek yang efektif, struktur manajemen proyek, dan budaya organisasi dalam pengorganisasian proyek | * Strategi organisasi * Struktur proyek * Budaya Proyek | Small Group discussion |  |  |
| 3 | Mampu mengetahui bagaimana manajer proyek memimpin, tantangan menjadi pemimpin proyek yang efektif, cara mengelola stakeholder proyek, membangun jaringan sosial, dan etika dalam mengelola proyek | Kepemimpinan dan manajer proyek | Contextual Instruction | Keaktifan berdiskusi dan menyelesaikan soal-soal | 10% |
| 4 | Mampu menguasai teknik-teknik atau pendekatan dalam seleksi proyek baik secara kualitatif maupun kuantitaif serta dapat mengembangkan portofolio manajemen proyek | Seleksi proyek dan mengelola portfolio | Problem Based learning |  |  |
| 5 | Mampu mengembangkan jaringan kerja sebuah proyek dengan metode AON dan AOA | Mengemnbangkan rencana proyek | Problem Based learning & case study |  |
| 6 | Mampu mengetahui cara menghitung durasi proyek dan biaya sebuah proyek terkait dengan jalur kritis | Mengestimasi waktu dan biaya proyek serta menentukan jalur kritis | Collaborative Learning & Small group discussion | Ketepatan penyelesaian kasus | 10% |
| 7 | Mampu mengetahui cara mempercepat sebuah proyek | Mempercepat sebuah proyek | Discovery learning & Small group discussion | Penyelesaian kasus terstruktur | 10% |
| **8** | **Ujian Tengah Semester** | | | |  |
| 9 | Mampu mengidentifikasi resiko, menilai resiko, membangun respon terhadap resiko, dan melakukan perencanaan kontingensi | Mengelola resiko | Contextual Instruction, *case study* |  |  |
| 10 | Mengetahui model lima tahap dalam pengembangan tim proyek, bagaimana agar tim berkinerja tinggi, karakateristik tim proyek yang efektif, kelemahan tim | Membangun tim proyek, konflik dan negosiasi | Contextual Instruction, *case study* | Ketajaman penyelesaian kasus | 15% |
| 11 | Mengetahui jenis-jenis batasan proyek, klasifikasi masalah penjadwalan, metode untuk mengalokasikan sumber daya, menilai alokasi sumber daya, splitting/multitasking, jadwal sumber daya multiproyek | Penjadwalan sumber daya | Contextual Instruction, *case study* | Ketajaman penyelesaian kasus | 15% |
| 12 | Mampu mengembangkan network yang memperhitungkan lagging kemudian melakukan crashing kembali dalam mengelola proyek | Penjadwal proyek : lagging, crashing, dan aktivitas network | Contextual Instruction, *case study* | Ketajaman penyelesaian kasus | 15% |
| 13 | Mengetahui teori kendala dan rjalur kritis pada penjadwalan proyek, mengenal CCPM dan penyebab keterlambatan proyek serta bagaimana membuat solusi | Rantai kritis dalam penjadwalan proyek | Contextual Instruction |  |  |
| 14 | Mengenal struktur informasi monitoring proyek, proses pengendalian proyek, memonitor kinerja waktu, perlunya sistem informasi yang terintegrasi, memonitor kemajuan, sampai memperkirakan biaya final. | Evaluasi dan pengawasan proyek | Contextual Instruction, case study | Penyelesaian kasus | 5% |
| 15 | Mengetahui proses audit proyek, penutupan proyek, evaluasi tim, anggota tim dan manajer proyek | Audit dan penutupan proyek | Contextual Instruction, case study | Ketajaman penyelesaian kasus | 20% |
| 16 | UAS | | | |  |

**Daftar Pustaka :**

1. Blackburn, Joseph, and Scudder, (2009), Supply Chain Strategies for Perishable Products”.
2. Chopra, Sunil, Meindl, (2010), Supply Chain Management, 4th ed. Upper Saddle River, New Jersey, Prentice Hall
3. Kersten Wolfgang, and Thorsten, (2006), Managing Risk in Supply Chain, GMBH & Co
4. Stanley, Singhal, (2001), Service Quality in Suplly Chain, Journal of Operation Management19, no 3 (May 2001)
5. Martinich, (2003), Operation Management, Prentice Hall, New York
6. Heizer, Rander, (2013), Operation Management, Sustainability and Supply Chain management, 11th ed, Pearson, UK

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | Nama Fungsi | Paraf/Tanggal |
| Dibuat Oleh | Dosen Pengampu / Koordinator MK  Hesti Maheswari SE., M.Si |  |
| Diperiksa Oleh | Ketua Program Studi  Dr. Rina Astini SE., MM |  |
| Disahkan Oleh | Dekan  Prof. Dr. Wiwik Utami Ak., M.Si., CA |  |