



**RANCANGAN PEMBELAJARAN
PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI & BISNIS**

Q

No. Dokumen	12-2-1.2.06.00	Distribusi					
Tgl. Efektif	01 Maret 2014						

Judul Mata Kuliah : Manajemen Proyek **Semester** : 6 **Sks** : 3 **Kode**: 31074

Dosen/Team Teaching : 1. Dr. Lien Herliani Kusumah MM 4. Hesti Maheswari SE., M.Si
2. Ahmad Sutawidjaya PhD 5. Deva Prudensia Setiawan SE., MM
3. Dr. Aries Susanty ST., MT 6. Ir. Suharyoto MM

Diskripsi Mata Kuliah :

- Mata kuliah Manajemen Proyek adalah mata kuliah peminatan manajemen operasional dalam struktur kurikulum program studi S1 Manajemen yang diambil setelah lulus mata kuliah Manajemen Operasional. Mata kuliah ini menguraikan beberapa hal yaitu: Konsep-konsep dan keterampilan yang digunakan oleh para manajer untuk mengusulkan, merencanakan, mengamankan sumber daya, dan memimpin tim proyek untuk dengan sukses menyelesaikan sebuah proyek.

Kompetensi :

- Mampu memahami proses manajemen proyek untuk mendapatkan keunggulan kompetitif
- Mahasiswa dapat mengimplementasikan konsep dan teknik-teknik dalam mengelola sebuah proyek

Pokok Bahasan :

Gambaran Umum Manajemen Proyek
Strategi Organisasi, Struktur Proyek dan Budaya Proyek
Kepemimpinan (Menjadi manajer proyek yang baik)
Seleksi Proyek dan Mengelola Portfolio
Mengembangkan rencana proyek
Mengestimasi waktu dan biaya proyek
Network, estimasi waktu dan jalur kritis, serta mengurangi durasi proyek
Mengelola resiko
Membangun tim proyek, konflik dan negosiasi
Penjadwalan sumber daya dan mengelola tim proyek
Penjadwal proyek : lagging, crashing, dan aktivitas network
Evaluasi dan pengawasan proyek
Audit dan penutupan proyek

Minggu Ke *	KEMAMPUAN AKHIR YANG DIHARAPKAN *	BAHAN KAJIAN/MATERI PEMBELAJARAN*	BENTUK PEMBELAJARAN*	KRITERIA PENILAIAN (Indikator)*	BOBOT NILAI
1	2	3	4	5	6
1	Menyepakati kontrak perkuliahan Mampu mengenal ruang lingkup manajemen proyek, mengapa belajar manajemen proyek, daur hidup proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Penjelasan kontrak dan system perkuliahan umum • Gambaran manajemen proyek 	Contextual Instruction, discovery learning		
2	Mampu mengetahui perlunya sistem manajemen portfolio proyek yang efektif, struktur manajemen proyek, dan budaya organisasi dalam pengorganisasian proyek	<ul style="list-style-type: none"> • Strategi organisasi • Struktur proyek • Budaya Proyek 	Small Group discussion		
3	Mampu mengetahui bagaimana manajer proyek memimpin, tantangan menjadi pemimpin proyek yang efektif, cara mengelola stakeholder proyek, membangun jaringan sosial, dan etika dalam mengelola proyek	Kepemimpinan dan manajer proyek	Contextual Instruction	Keaktifan berdiskusi dan menyelesaikan soal-soal	10%
4	Mampu menguasai teknik-teknik atau pendekatan dalam seleksi proyek baik secara kualitatif maupun kuantitatif serta dapat mengembangkan portofolio manajemen proyek	Seleksi proyek dan mengelola portfolio	Problem Based learning		
5	Mampu mengembangkan jaringan kerja sebuah proyek dengan metode AON dan AOA	Mengembangkan rencana proyek	Problem Based learning & case study		
6	Mampu mengetahui cara menghitung durasi proyek dan biaya sebuah proyek terkait dengan jalur kritis	Mengestimasi waktu dan biaya proyek serta menentukan jalur kritis	Collaborative Learning & Small group discussion	Ketepatan penyelesaian kasus	10%
7	Mampu mengetahui cara mempercepat sebuah proyek	Mempercepat sebuah proyek	Discovery learning & Small group discussion	Penyelesaian kasus terstruktur	10%
8	Ujian Tengah Semester				

9	Mampu mengidentifikasi resiko, menilai resiko, membangun respon terhadap resiko, dan melakukan perencanaan kontingensi	Mengelola resiko	Contextual Instruction, case study		
10	Mengetahui model lima tahap dalam pengembangan tim proyek, bagaimana agar tim berkinerja tinggi, karakteristik tim proyek yang efektif, kelemahan tim	Membangun tim proyek, konflik dan negosiasi	Contextual Instruction, case study	Ketajaman penyelesaian kasus	15%
11	Mengetahui jenis-jenis batasan proyek, klasifikasi masalah penjadwalan, metode untuk mengalokasikan sumber daya, menilai alokasi sumber daya, splitting/multitasking, jadwal sumber daya multiproyek	Penjadwalan sumber daya	Contextual Instruction, case study	Ketajaman penyelesaian kasus	15%
12	Mampu mengembangkan network yang memperhitungkan lagging kemudian melakukan crashing kembali dalam mengelola proyek	Penjadwal proyek : lagging, crashing, dan aktivitas network	Contextual Instruction, case study	Ketajaman penyelesaian kasus	15%
13	Mengetahui teori kendala dan jalur kritis pada penjadwalan proyek, mengenal CCPM dan penyebab keterlambatan proyek serta bagaimana membuat solusi	Rantai kritis dalam penjadwalan proyek	Contextual Instruction		
14	Mengenal struktur informasi monitoring proyek, proses pengendalian proyek, memonitor kinerja waktu, perlunya sistem informasi yang terintegrasi, memonitor kemajuan, sampai memperkirakan biaya final.	Evaluasi dan pengawasan proyek	Contextual Instruction, case study	Penyelesaian kasus	5%
15	Mengetahui proses audit proyek, penutupan proyek, evaluasi tim, anggota tim dan manajer proyek	Audit dan penutupan proyek	Contextual Instruction, case study	Ketajaman penyelesaian kasus	20%
16	UAS				

Daftar Pustaka :

1. Blackburn, Joseph, and Scudder, (2009), Supply Chain Strategies for Perishable Products”.
2. Chopra, Sunil, Meindl, (2010), Supply Chain Management, 4th ed. Upper Saddle River, New Jersey, Prentice Hall
3. Kersten Wolfgang, and Thorsten, (2006), Managing Risk in Supply Chain, GMBH & Co
4. Stanley, Singhal, (2001), Service Quality in Suplly Chain, Journal of Operation Management19, no 3 (May 2001)
5. Martinich, (2003), Operation Management, Prentice Hall, New York
6. Heizer, Rander, (2013), Operation Management, Sustainability and Supply Chain management, 11th ed, Pearson, UK

	Nama Fungsi	Paraf/Tanggal
Dibuat Oleh	Dosen Pengampu / Koordinator MK Hesti Maheswari SE., M.Si	
Diperiksa Oleh	Ketua Program Studi Dr. Rina Astini SE., MM	
Disahkan Oleh	Dekan Prof. Dr. Wiwik Utami Ak., M.Si., CA	