



**RANCANGAN PEMBELAJARAN  
PROGRAM STUDI S-1 MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

Q

No. Dokumen	12-2-1.2.02.00	Distribusi			
Tgl. Efektif	01 Maret 2014				

**Judul Mata Kuliah** : Pengantar Manajemen      **Semester** : II      **Sks** : 3      **Kode**: 84019

**Dosen/Team Teaching** : Dr. Enny Arijanto M.Si, Daru Asih, SE, M.Si, Yennida Parmariza, S.Sos, MM, Andriyani, SE, MM

**Diskripsi Mata Kuliah** : Mata kuliah ini sebagai lanjutan dari mata kuliah Pengantar Bisnis, yang membahas tentang prinsip-prinsip manajemen organisasi, baik profit/non profit, dengan memperhatikan pada berbagai aspek, mencakup aspek lingkungan, baik internal maupun eksternal, dengan menanamkan pula etika bisnis dan tanggung jawab sosial organisasi. Konsep efisiensi dan keefektifan, motivasi karyawan dan kepemimpinan juga diperdalam bahasannya.

**Kompetensi** : Matakuliah ini dimaksudkan untuk memberikan penjelasan kepada mahasiswa mengenai fungsi-fungsi manajemen, dapat mengembangkan daya analisis secara integratif dalam implementasi konsep dasar manajemen dalam aktivitas, melalui latihan-latihan dan studi kasus. Dengan demikian mahasiswa dapat memiliki kemampuan dasar untuk pengelolaan organisasi.

**Pokok Bahasan** : Topik inti dari mata kuliah (berisi 5 atau 6 sub tema)

1. Organisasi dan Lingkungan Bisnis
2. Etika dan Tanggung Jawab Sosial
3. POAC/POLC
4. Motivasi
5. Leadership
6. Dinamika Kelompok

Minggu Ke *	KEMAMPUAN AKHIR YANG DIHARAPKAN *	BAHAN KAJIAN/MATERI PEMBELAJARAN*	BENTUK PEMBELAJARAN*	KRITERIA PENILAIAN (Indikator)*	BOBOT NILAI
1	2	3	4	5	6
1	Mampu menjelaskan konsep dasar manajemen,	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengenalan</li> <li>• Manajemen dan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instruksi kontekstual</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> </ul>	5

Minggu Ke *	KEMAMPUAN AKHIR YANG DIHARAPKAN *	BAHAN KAJIAN/MATERI PEMBELAJARAN*	BENTUK PEMBELAJARAN*	KRITERIA PENILAIAN (Indikator)*	BOBOT NILAI
1	2	3	4	5	6
	perkembangan teori manajemen dan ketrampilan manajerial	Organisasi <ul style="list-style-type: none"> <li>• Teori Manajemen</li> <li>• Ketrampilan manajerial</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partisipasi</li> </ul>	
2	Mampu menjelaskan aspek lingkungan dan pengaruhnya terhadap organisasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lingkungan Organisasi</li> <li>• Budaya organisasi</li> <li>• Lingkungan Global</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	7
3	Mampu menjelaskan etika dan tanggung jawab sosial perusahaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etika dan tanggung jawab sosial</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	7
4	Mampu menjelaskan tentang fungsi perencanaan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perencanaan dan pengambilan keputusan</li> <li>• Perencanaan Strategi</li> <li>• Perencanaan operasional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	8

Minggu Ke *	KEMAMPUAN AKHIR YANG DIHARAPKAN *	BAHAN KAJIAN/MATERI PEMBELAJARAN*	BENTUK PEMBELAJARAN*	KRITERIA PENILAIAN (Indikator)*	BOBOT NILAI
1	2	3	4	5	6
5	Mampu menjelaskan langkah-langkah dalam pengambilan keputusan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengambilan Keputusan</li> <li>• Keputusan terprogram dan tidak terprogram</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	7
6	Mampu menjelaskan tentang fungsi pengorganisasian	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pengorganisasian</li> <li>• Komponen dasar pengorganisasian</li> <li>• Rancangan Organisasi</li> <li>• Struktur Organisasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	7
7	Mampu menjelaskan bagaimana menghadapi perubahan dan mengembangkan inovasi untuk pengembangan organisasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Manajemen Perubahan</li> <li>• Pengembangan organisasi</li> <li>• Inovasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	7
8	UTS				
9	Mampu menjelaskan pengelolaan SDM dalam organisasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SDM dalam Organisasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	7

Minggu Ke *	KEMAMPUAN AKHIR YANG DIHARAPKAN *	BAHAN KAJIAN/MATERI PEMBELAJARAN*	BENTUK PEMBELAJARAN*	KRITERIA PENILAIAN (Indikator)*	BOBOT NILAI
1	2	3	4	5	6
			<ul style="list-style-type: none"> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>		
10	Mampu menjelaskan tentang perilaku individu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Perilaku Individu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	7
11	Mampu menjelaskan perilaku kelompok	Perilaku Kelompok	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	7
12	Mampu menjelaskan tentang motivasi karyawan	Motivasi Karyawan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	8
13	Mampu menjelaskan berbagai aspek tentang	Kepemimpinan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> </ul>	8

Minggu Ke *	KEMAMPUAN AKHIR YANG DIHARAPKAN *	BAHAN KAJIAN/MATERI PEMBELAJARAN*	BENTUK PEMBELAJARAN*	KRITERIA PENILAIAN (Indikator)*	BOBOT NILAI
1	2	3	4	5	6
	kepemimpinan		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	
14	Mampu menjelaskan masalah komunikasi dalam organisasi	Komunikasi dan hubungan interpersonal	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	8
15	Mampu menjelaskan tentang fungsi pengendalian	Pengendalian	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pembelajaran kooperatif</li> <li>• Pembelajaran kolaboratif</li> <li>• Instruksi kontekstual</li> <li>• Diskusi kelompok</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kedisiplinan dan tanggung jawab</li> <li>• Partisipasi</li> <li>• Kreativitas</li> </ul>	7
16	UAS				100

\* catatan : Penjelasan pengisian tabel dapat dilihat dalam WI Rancangan Perkuliahan

**Komponen Penilaian** : Rincian besarnya bobot penilaian mata kuliah, acuan secara rinci adalah sebagai berikut:

1. Kehadiran : 10%
2. UTS : 20%
3. UAS : 30%

4. Tugas-Tugas : 40% (Termasuk dalam **Bobot Nilai** dalam Tabel Aktifitas Perkuliahan di luar persentasi UTS dan UAS)

**Daftar Pustaka:**

1. Griffin, R.W.(2013,2011), Management, Principles and Practices, 11<sup>th</sup> Edition, South-Western, Cengage Learning.
2. Daft, Richard L (2010), New Era of Management, 9<sup>th</sup> , 1221 Avenue of the Americas, NY,10020, Cengane Learning.
3. Robbins, S and Coulter, M (2012), Management, 10<sup>th</sup> , Prentice Hall, Inc. Upper Sadle River, New Jersey.
4. Hanafi, Mamduh M (2007), Manajemen, Edisi Revisi, UPP AMP YKPN, Yogyakarta.

Jakarta, 01 Maret 2014	Nama Fungsi	Paraf/Tanggal
Dibuat Oleh	Dosen Pengampu / Koordinator MK Daru Asih, SE, M.Si	
Diperiksa Oleh	Ketua Program Studi Dr. Rina Astini, SE., MM	
Disahkan Oleh	Dekan Prof. Dr. Wiwik Utami, Ak, MS., CA	